



Richard Godfrey  
Walter Schwagenscheidt Str. 15  
61476 Kronberg

Mobil: 0151/50660755

E-Mail: rlgodfrey@aol.com

Kronberg, im März 2013

## **Lebenslauf**

Geboren am 1. August 1950 in London

### **Hochschulausbildung:**

1968 bis 1972

Studium der Informatik  
Universität Salford

1996

Strategic Management in Banking  
INSEAD, Paris

### **Berufstätigkeit:**

1972 bis 1976

Projekt Manager bei Marconi Avionic Systems Ltd.

1976 bis 1988

Selbständiger Berater.

1988 bis 1989

Operations Director Europe bei Cortex.

1989 bis 1991

IT Director (Interims Manager) bei Essers.

1991 bis 1997

Managing Director bei InfoNet Systems.

1997 bis 1998

Selbständiger Berater bei Dresdner Bank,  
Bankgesellschaft Berlin und Norddeutsche Landesbank.

1998 bis 1999

Principal Consultant bei IBM Global Services.

1999 bis 2000

Selbständiger Berater bei comdirect bank.

2000 bis 2004

Managing Director bei Steria-Xansa.

2005 bis 2008

BPO European Financial Services Manager bei Xerox Global  
Services.

2009 bis

Selbständiger Berater bei Misys GmbH.

### **Sprachkenntnisse**

Englisch (fließend)  
Deutsch (fließend)  
Französisch (fließend)  
Spanisch (Grundlagen)

## Profil

---

### **Erfahrungen und Expertise:**

- |                      |   |
|----------------------|---|
| Strategie            | <ul style="list-style-type: none"><li>○ Geschäftsmodelle, Prozessoptimierung, IT-Strategie, Vertriebs-Strategie</li></ul>   |
| Outsourcing          | <ul style="list-style-type: none"><li>○ Business Transformation und Change Management</li><li>○ Business Prozess Outsourcing und IT Outsourcing</li><li>○ Outsourcing von Bankenprozessen und Versicherungsprozessen</li></ul>  |
| Vertrieb             | <ul style="list-style-type: none"><li>○ Programm und Transition Management von Outsourcing Projekten</li><li>○ Produkt und Service Definition, Markt Analyse, Segmentierung</li></ul>   |
| Business Development | <ul style="list-style-type: none"><li>○ Opportunity Management, Account Management, Coverage Modelle</li><li>○ Vertragsverhandlungen, Due Diligence und Auswahlverfahren</li><li>○ Entwicklung von kundenspezifischen Lösungen und Führung von Teams zur Angebotserstellung</li></ul>           |
| Projekt Management   | <ul style="list-style-type: none"><li>○ Public Speaking auf Fach und I.T. Konferenzen</li><li>○ Projekt Management, Programm Management von Projekten mit einem Budget von bis zu €40 Mio. pro Jahr</li><li>○ Management von globalen und virtuellen Teams</li></ul>                            |
| Personal             | <ul style="list-style-type: none"><li>○ Vorgehensmodelle: PMI und PRINCE II</li><li>○ Personalauswahl und Personalführung, Durchführen von Zielvereinbarungen und Beurteilungen</li><li>○ Management von Teams mit bis zu 450 Mitarbeitern</li><li>○ Training, Coaching und Mentoring</li></ul> |
| Technologie          | <ul style="list-style-type: none"><li>○ Führung von internationalen Teams in Europa, Asien und Amerika</li><li>○ Java, C#, C++, VB, XML, UML, DB2, Oracle, Sybase, MS SQL Server, Unix und Windows</li></ul>  |

## **Projekt und Programm Management**

**01.10.2012 bis 31.03.2013 – Haspa – Hamburg, Deutschland**

Projekt Management im Bereich EMIR OTC Zinsderivate, CCP Clearing und Trade Repository. Implementierung Misys Opics Plus Version 4.0 und Kondor+ Version 3.3, Clearing und Regulatory Module. Elektronische Bestätigung über MarkitWire. LCH Clearing über Clearing Broker. Transaktionsmeldung über Datenpool (Trade Repository). Über 50 Mitarbeiter in Hamburg, Beijing, Mumbai und New York. Budget €2M.

**01.01.2012 bis 31.12.2012 – NORD/LB – Hannover, Deutschland**

Projekt Management im Bereich Kreditwesen (Non-Retail). Implementierung Misys LoanIQ Version 7.1. Daten Migration für alle Darlehen (Firmenkunden, Agrargeschäft, Schiffsfinanzierung, Flugzeugfinanzierungen, Erneuerbare Energie, Konsortialgeschäft, Immobilien, Öffentliche Kunden und Durchlaufkredite) . Kundenspezifische Java Software Entwicklung auf Basis einer DB2 Datenbank. Über 50 Mitarbeiter in Hannover, Bremen, Mumbai und New York. Budget €22M.

**01.01.2010 bis 30.06.2010 – Deutsche Bank – London, Großbritannien**

Programm Management im Bereich Investment Banking. Implementierung Misys Summit FT Version 5.3 und Daten Migration für das Rates Straight Through Processing Transformation Programme. Kundenspezifische C# .NET SOA Software Entwicklung auf Basis einer Oracle 11 Datenbank. Über 100 Mitarbeiter in London, Frankfurt, New York, Singapore, Beijing und Mumbai. Budget €18M.

**01.11.2009 bis 31.12.2011 – Haspa – Hamburg, Deutschland**

Projekt Management im Bereich Backoffice. Implementierung Misys Opics Plus Version 3.0 und Interface mit Kondor+ Version 3.2 und Reuters. Daten Migration für alle Finanzinstrumente (Deposit and Loans, Call and Notice, Repos, FX, FRAs, Caps/Floors/Collars, Swaps, OTC Optionen, Strukturierte Produkte und Kredit Derivate). Kundenspezifische C# .NET SOA Software Entwicklung auf Basis einer Oracle 11 Datenbank. Über 50 Mitarbeiter in Hamburg, Beijing, Mumbai und New York. Budget €4M.

**01.01.2000 bis 30.06.2000 – Lehman Brothers LFL Migration – London, Großbritannien**

Migration Project Management um eine Standard Software namens PATS mit einer kundenspezifisches Software Entwicklung zu ersetzen. PATS nutzte Windows NT, Unix, Open VMS Betriebssysteme mit MS SQL Server und Oracle Datenbanken sowie einen Windows Client, geschrieben in C und Delphi. Das Ziel System war Sun Solaris mit einer Oracle Datenbank und einem Windows Client geschrieben in VisualC++. Das System hat near-realtime Schnittstellen zu EUREX, LIFFE und CME.

**01.01.1998 bis 31.12.1998 – Bankgesellschaft Berlin und NordLB – Berlin/Hannover, Deutschland**

Programm Management für ein Middle Office und KWG6 Berichtswesen, basierend auf Infinity, mit einem Budgetverantwortung von €25M und 120 Mitarbeitern. Alle Front Office Systeme inklusive Feeds (Reuters und Bloomberg) von Bankgesellschaft Berlin und NordLB und allen Partner Banken, Tochtergesellschaften und Auslandsfilialen in Berlin, Hannover, Bremen, London, New York, Singapur, Luxemburg, Prag und Warschau wurde integriert. Alle Finanzprodukte wurden abgebildet inklusive Money Market, Foreign Exchange, Bonds, Aktien, Swaps und alle Derivative.

**01.01.1997 bis 31.12.1997 – Dresdner Bank Kreditrisiko Management – Frankfurt, Deutschland**

Projekt Management für die Entwicklung und Implementierung eines kundenspezifischen Kreditrisiko Management Systems. Das System basierte auf einer 3-tier Architektur, hatte 3.000 Windows Clients und war mit 200 Unix Server verbunden, die wiederum mit 2 IBM Mainframes verbunden waren. Die Client Software wurde mit PowerBuilder entwickelt und umfasste eine Objekt Orientierte Klassen Bibliothek.

## **I.T. Management und Transformation**

**01.03.2009 bis 31.10.2009 – Lloyds Banking Group Insurance – Heidelberg, Germany**  
Beratung im Bereich Kundenservice und Regulatory Compliance. Projektmanagement von interne Abteilungen und externe Lieferanten für 3 I.T. Strategie und Transformation Projekte.

**01.01.2004 bis 30.06.2004 – ABN AMRO Basel II und Sarbanes Oxley – Amsterdam, Niederlande**  
Beratung im Bereich Basel II, Sarbanes Oxley Compliance und Regulatory Framework. Management von 12 Mitarbeitern als Berater, die in diversen Kundenteams integriert waren.

**01.01.2003 bis 31.12.2013 – Deutsche Bank Liquiditätsmanagement – Frankfurt, Deutschland**  
Beratung im Bereich Best Practice für ein pro-aktives, intra- und end-of-day Geld und Liquiditäts- Management für Euro und Währungskonten. Integration von data feeds von allen internen Geschäfts-Systemen. Integration von SWIFT Transaktionen an ein intern entwickeltes, kundenspezifisches System.

**01.07.2000 bis 31.12.2000 – AXA Sun Life Euro Assessment und Strategie – Bristol, Großbritannien**  
Programm Management des Euro Programms. Detaillierte Planung und Kosten Abschätzung für das Euro Programm wurde durchgeführt und eine Vorstandsvorlage zur Verabschiedung erstellt. Das \$112M Programm umfasste alle 604 Geschäftsprozesse und 1073 Anwendungen. Die Ergebnisse wurden von Accenture und CGEY erfolgreich geprüft.

**01.01.2009 bis 31.12.2009 – comdirect IT Strategie – Quickborn, Germany**  
Entwicklung und Implementierung der comdirect IT Strategie, Geschäftsanforderungen, Anwendungsarchitektur, Technische Architektur, neu Implementierungen, Migration Projekte, IT Organisation, Change Management, IT Planung und Evaluierung von IT Lieferanten. Die Anwendungsarchitektur beinhaltet ein kundenspezifisches Front End und ein standard Back End (Unisys – Urbis). Die Basis bildete eine technische Architektur mit einem 3-tier NT Präsentations Layer, IBM Web Server, IBM WebSphere Applikation Server und einem Oracle Datenbank Server. Software Entwicklung war in Java.

**01.01.1996 bis 31.12.1996 – Nikko Securities Money Market Handelssystem – London, Großbritannien**  
Projekt Management für die Entwicklung und Implementierung eines kundenspezifischen Money Market Handels- und Management Systems. Das System wurde in PowerBuilder entwickelt mit einer MS SQL Server Datenbank. Täglich wurden über \$50B Transaktionen abgewickelt.

**01.01.1991 bis 31.12.1995 – Sumitomo Finance International – London, Großbritannien**  
Programm und Vertriebs Management für mehrere Projekte:  
Kreditrisiko Management System  
Capital Adequacy Directive System  
Repo und Security Lending System  
Rechnungswesen und Bank Kontenabgleich System  
Projekt Management für die Entwicklung und Implementierung mehrere kundenspezifischer Handel, Risiko Management und Rechnungswesen Systeme. Ein Objekt Modell aller Finanzprodukte wurde entwickelt, um multiple Software Entwicklungen in PowerBuilder mit MS SQL Server Datenbanken zu liefern.

**01.01.1989 bis 31.12.1990 – Essers – Aachen, Germany**  
IT Direktor (Interims Manager) zuständig für Software Entwicklung und Implementierung eines Warenwirtschafts- und Einzelhandels -Systems. Das multifunktionale, mehrsprachige System wurde in Europa in 35 Firmen für 690 User installiert.

**01.01.1998 bis 31.12.1998 – Cortex – Bristol, Großbritannien und Paris, Frankreich**  
Operations Direktor für Europa verantwortlich für Vertrieb und Projekt Management der Systeme für Michelin, Du Pont, Kodak und Dow Chemicals unter Einsatz von Corvison, einer CASE Technologie basiert auf VAX VMS und Rdb.

## **Outsourcing und Transition Management**

**01.01.2007 bis 28.02.2009 – HSBC Zahlungsverkehr – Curitiba, Brasilien**  
Programm und Vertriebs Management im Bereich Privatkunden Zahlungsverkehr für 778 Filialen. Tägliches Volumen von bis zu 1 Mio. Transaktionen mit einem Jahresdurchschnitt von 116 Mio. Transaktionen. Kundenspezifische C++ Software Entwicklung auf Basis einer Oracle 10 Datenbank. Outsourcing von über 400 Mitarbeiter in 2 Service Zentren in Curitiba und Brasilia. Vertrag \$101M über 5 Jahre.

**01.01.2006 bis 31.12.2006 – BNP Paribas Kreditverarbeitung – Paris, Frankreich**  
Programm und Vertriebs Management im Bereich Kreditverarbeitung für eine der führenden Banken in Frankreich. Tägliches Volumina von 55 K Seiten inklusive Formulare, Briefe und andere Unterlagen. Standard Software Implementierung mit MS SQL Server 2005 Datenbank und XML Schnittstellen. Outsourcing von 80 Mitarbeitern in 2 Service Zentren in Paris und Fez, Marokko. Vertrag \$14.6M über 3 Jahre.

**01.01.2005 bis 31.12.2005 – AXA Direct Assurance Schadensmanagement – Paris, Frankreich**  
Programm und Vertriebs Management im Bereich Auto Schadensmanagement. Jahresvolumen von 15 Mio. Seiten an Formularen, Briefen und anderen Unterlagen. Standard Software Implementierung mit MS SQL Server 2005 Datenbank und XML Schnittstellen. Outsourcing von 70 Mitarbeitern in 2 Service Zentren in Paris and Lille. Vertrag \$7.6M über 3 Jahre.

**01.01.2002 bis 31.12.2002 – HBOS Joint Venture – Edinburgh, Großbritannien**  
Projekt Management eines Joint Venture namens First Banking Systems. Das Projekt umfasste die gesamte IT Entwicklung und Support in Edinburgh, Chester, Uxbridge, Indien und den Niederlanden inklusive der Transition von 450 Mitarbeitern. Vertrag \$175M über 10 Jahre.

**01.01.2001 bis 31.12.2001 – AXA Sun Life Applikation Management – Bristol, Großbritannien**  
Transition Management für die Transition von 425 Mitarbeitern im Bereich Software Entwicklung im Rahmen eines Outsourcings. Ein Off-Shore-Entwicklungszentrum in Indien wurde mit dem Zentrum in Bristol integriert. Die AXA UK Applikations- Utility wurde eine weltweite Referenz für Geschäftsprozess/Technologie Transformation im Versicherungs-Sektor. Vertrag \$142M über 10 Jahre.